



الجَمْهُورِيَّةُ الْإِسْلَامِيَّةُ الْمَوْريْتَانِيَّةُ

شرف - اخاء - عدل

وزارة المالية

المديرية العامة للخزينة والمحاسبة العمومية

تقرير حول العمليات
المالية للدولة
لسنة 2025



الفهرس

3.....	توطنة
4.....	المقدمة
6.....	الإيرادات
8.....	1.1. الإيرادات الضريبية
8.....	1.1.1 أبرز الأنجازات
9.....	2.1.2 التوزيع حسب الطبيعة الجبائية
11.....	2.1 الإيرادات غير الضريبية
13.....	3.1 الإيرادات النفطية
14.....	2. النفقات وصافي القروض
15.....	1.2 النفقات الجارية
16.....	2.2 نفقات الاستثمار
17.....	2.2.1 نفقات الاستثمار الممول خارجيا
23.....	3. التمويل
23.....	4.1 التمويل الداخلي
25.....	4.2 التمويل الخارجي
26.....	4. الأرصدة
26.....	الخلاصة

توطئة

تقوم وزارة المالية، في نهاية كل عام، بإعداد تقرير للجمعية الوطنية عن تنفيذ ميزانية الدولة، وتتبع النفقات والإيرادات ونتيجتها الإجمالية: رصيد الميزانية العامة، مع التركيز على النفقات الاستثمارية خلال السنة المعنية.

يقدم هذا التقرير لمحة عامة عن تنفيذ ميزانية الدولة ويمكن من تقييم النتائج المرصودة بالمقارنة مع السنة السابقة. كما يتيح تقييم جميع العوامل التي تساهم في تكوين رصيد ميزانية الدولة.

ويستند هذا التقرير إلى إحصاءات المالية العامة المجمعة في جدول العمليات المالية للدولة (TOFE)، الذي يُنشر شهرياً على الموقع الإلكتروني للمديرية العامة للمحاسبة والمالية العامة www.tresor.mr.

وتأتي هذه المبادرة نتيجة الرغبة في الانفتاح، في إطار جودة الممارسات فيما يتعلق بالشفافية في المالية العامة، مما يساعد على تحسين فهم الجمهور العام لتنفيذ ميزانية الدولة، وتمكين جميع المعنيين بوضع الميزانية العامة للدولة من مواكبة التطورات الشهرية في المالية العامة.

المقدمة

تنفيذ ميزانية الدولة لسنة 2025 جاء في سياق اقتصادي دولي اتسم بمرونة هشة وإعادة تشكيل في تدفقات التجارة العالمية. ووفقاً لبيانات صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، استقر النمو العالمي عند حوالي 3.2%، مدعوماً بتخفيف الأوضاع المالية واستمرار تراجع التضخم العالمي الذي انخفض إلى نحو 3.5% بعد بلوغه مستويات مرتفعة في السنوات السابقة. غير أن هذا الاستقرار الظاهري يخفي تفاوتات إقليمية واستمرار حالة من عدم اليقين المرتبطة بالتوترات الجيوسياسية، التي أبقت على تقلبات عالية في أسواق المواد الأولية. وبينما شهدت أسعار الطاقة نوعاً من الانفراج النسبي، فقد بلغت المعادن النفيسة مثل الذهب مستويات تاريخية، مؤكدة دورها كملاذ آمن في ظل بيئة تتسم بتزايد نزعة الحماية في السياسات التجارية.

على الصعيد الوطني، أظهر الاقتصاد الموريتاني قدرة ملحوظة على الصمود، حيث سجل معدل نمو للنتائج المحلي الإجمالي الحقيقي بلغ 4.0%، مع تحكم جيد في المستوى العام للأسعار، إذ تم احتواء التضخم عند 2.5% مقابل 5% في السنة السابقة. وقد ساهمت في تحقيق هذه النتائج السياسة النقدية الحذرة للبنك المركزي الموريتاني وتحسن أسعار المواد الأساسية، رغم استمرار حالة عدم اليقين في البيئة الجيوسياسية.

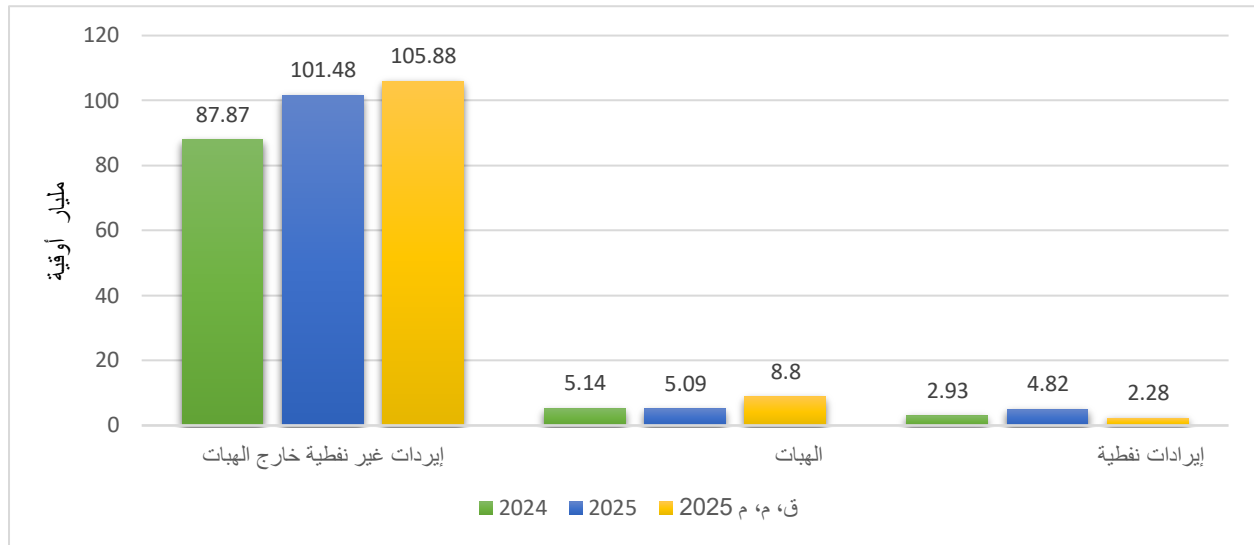
وقد تم تعديل الاستراتيجية الميزانية خلال السنة عبر قانون المالية المعدل لسنة 2025، بهدف تكيف الموارد والنفقات مع تطورات الظرفية الاقتصادية والأولويات الحكومية الجديدة. وقد أتاح هذا الإطار المعدل رفع إجمالي الإيرادات إلى 116.96 مليار أوقية، أي بزيادة قدرها 5.84% مقارنة بالتوقعات الأولية، مدفوعة أساساً بالأداء الإيجابي للإيرادات الضريبية وغير الضريبية. وفي المقابل، تم رفع إجمالي النفقات إلى 119.12 مليار أوقية، بما يعكس توجهاً نحو تعزيز الاستثمارات العمومية الممولة من الموارد الداخلية، مع ترشيد نفقات التشغيل.

وشهد الرصيد الإجمالي للميزانية تحسناً ملحوظاً نتيجة لهذه التعديلات، حيث تم تقليص العجز إلى 0.47% من الناتج المحلي الإجمالي مقابل توقع أولي بلغ 1.44%. ويعكس هذا الانخفاض الكبير في الحاجة إلى التمويل حسن تدبير المال العام والحرص على الحفاظ على استدامة الدين على المدى المتوسط. كما تم توجيه الجهد الميزانوي بشكل استراتيجي نحو القطاعات الاجتماعية والبنى التحتية الأساسية، مما يعزز أسس نمو شامل يتماشى مع التزامات الحكومة.

ويقدم هذا التقرير السنوي تحليلاً شاملاً لتنفيذ المالية العمومية خلال كامل سنة 2025، من خلال تفصيل طبيعة التـحصيلات المنجزة. كما يبرز قدرة الإدارة المالية على تعبئة الإيرادات اللازمة لتنمية البلاد مع الحفاظ على توازن اقتصادي كلي مستقر. وأخيراً، يستعرض التقرير آليات التمويل التي تم اللجوء إليها خلال السنة لتغطية نفقات الدولة وضمان سلاسة عمليات الخزينة العامة.

الإيرادات

سجّلت إيرادات الدولة، في نهاية السنة المالية 2025، زيادة قدرها 15.44 مليار أوقية مقارنة بالسنة الماضية، لتصل إلى 111.39 مليار أوقية. كما شهد مستوى تحصيل هذه الإيرادات تحسناً بنسبة 16.09%، حيث ارتفع من 91.93% في عام 2024 إلى 95.23% هذا العام.



رسم توضيحي 1: توزيع إيرادات الدولة 2025

مستوى التطور	مستوى التنفيذ	ق.م.م	2025	2024	جدول العمليات المالية للدولة
16.09%	95.23%	116.96	111.39	95,95	إيرادات إجمالية وهبات (بما فيها إيرادات نفطية)
14.57%	92,93%	114.68	106.57	93,01	إيرادات غير نفطية وهبات
15.48%	95,84%	105.88	101.48	87,87	إيرادات غير نفطية خارج الهيئات
16.81%	98,76%	76.20	75.26	64,43	إيرادات ضريبية
11.96%	97,22%	29.68	28.85	25,77	إيرادات غير ضريبية
-0.96%	57,87%	8.80	5.09	5,14	هبات
64.17%	211.27%	2.28	4.82	2,93	إيرادات نفطية

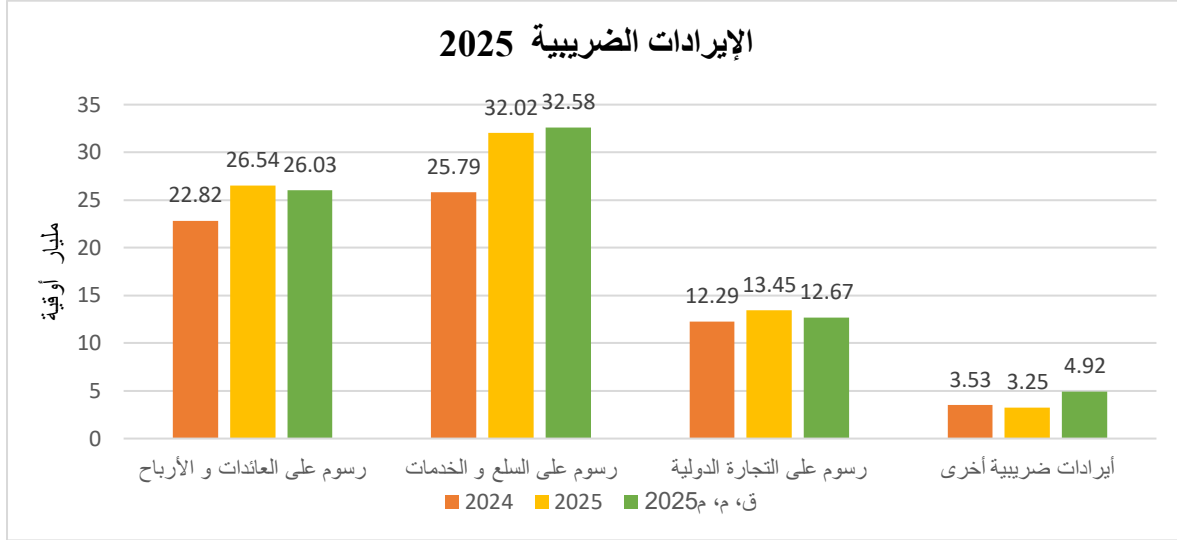
جدول 1: توزيع إيرادات الدولة 2025

يتيح الجدول أعلاه تحميل الأداء العام لإيرادات الدولة لهذا العام، بصفة رئيسية، إلى الأداء الإجمالي لإيرادات الضرائب من حيث التنفيذ والتطور. كما ساعدت الإيرادات غير الضريبية والإيرادات النفطية في التخفيف من انخفاض منح المشاريع.

1.1. الإيرادات الضريبية

بالنسبة للسنة المالية 2025، بلغت الإيرادات الضريبية 75.26 مليار أوقية من أصل توقعات أولية 76.20 مليار أوقية، أي تحقيق 98.76% من أهداف قانون المالية المعدل. لقد زادت بأكثر من 10.83 مليار أوقية مقارنة بالعام الماضي، مما يعكس انتعاش النشاط الاقتصادي الوطني.

1.1.1 أبرز الإنجازات



رسم توضيحي 2: توقعات وإنجازات الإيرادات الضريبية 2025

جدول العمليات المالية للدولة	2024	2025	ق.م.م	مستوى التنفيذ	مستوى التطور
رسوم على العائدات و الأرباح	22,82	26,54	26,03	101.96%	16.31%
رسوم على السلع و الخدمات	25,79	32,02	32,58	98.27%	24.15%
رسوم على التجارة الدولية	12,29	13,45	12,67	106.15%	9.44%
إيرادات ضريبية أخرى	3,53	3,25	4,92	66.05%	-7.95%
إيرادات ضريبية	64,43	75,26	76,20	98,81%	16,81%

الجدول 2: توقعات و تنفيذ الإيرادات الضريبية 2025

✚ بلغت الضرائب على الأرباح وصافي الدخل 26.54 مليار أوقية، أي ما يعادل 101.96% من التوقعات الواردة في قانون المالية المعدل (26.03 مليار أوقية)، مسجلة ارتفاعاً ملحوظاً بنسبة 16.31% مقارنة بالسنة السابقة (22.82 مليار أوقية).

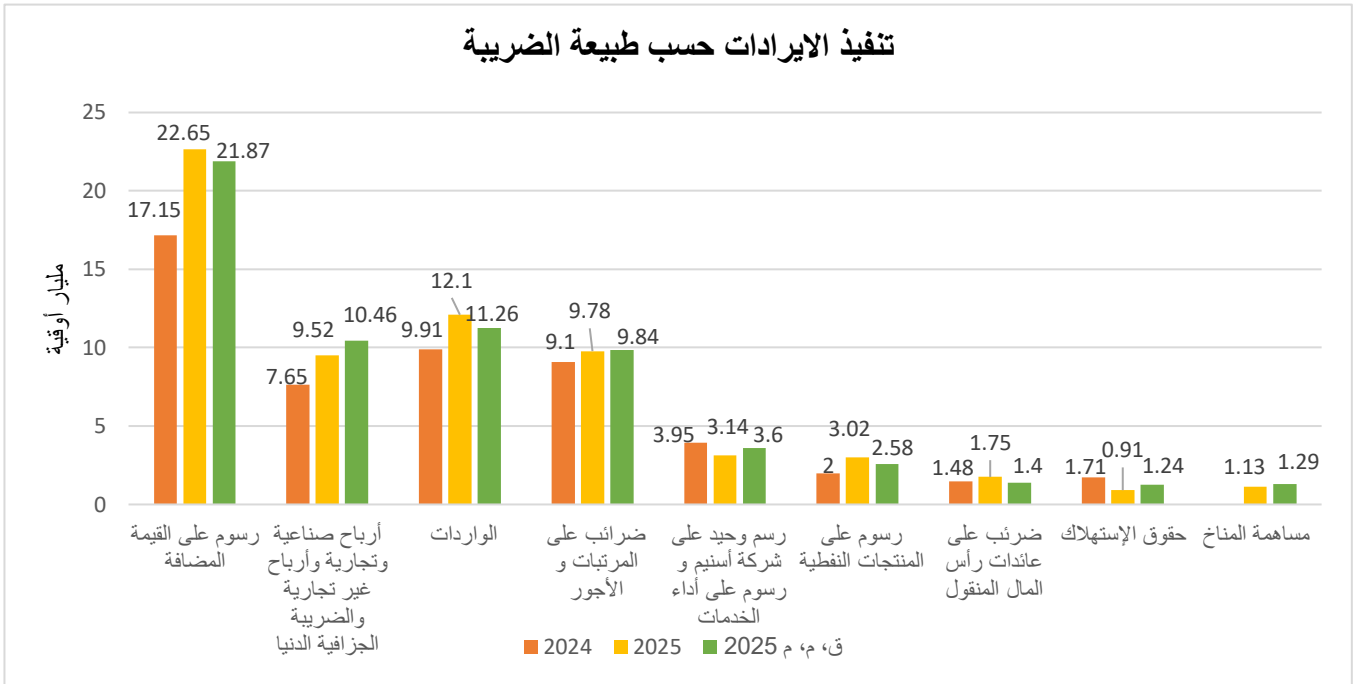
✚ بلغت الضرائب على السلع والخدمات 32.02 مليار أوقية، أي 98.27% من التوقعات، مع زيادة قدرها 24.15% مقارنة بالعام الماضي (25.79 مليار أوقية).

تحققت الضرائب على التجارة الدولية بمبلغ 13.45 مليار أوقية، أي 106.15% من أهداف قانون المالية المعدل، مسجلة نموًا بنسبة 9.44% مقارنة بالعام الماضي (12.29 مليار أوقية).

أما الإيرادات الضريبية الأخرى، التي تشمل خصوصًا رسوم الطوابع والضرائب على الملكية، فقد بلغت 3.25 مليار أوقية، أي 66.05% من التوقعات (4.92 مليار أوقية)، مسجلة تراجعًا بنسبة 7.95% مقارنة بالعام الماضي (3.53 مليار أوقية).

2.1.1 التوزيع حسب طبيعة الجبائية

يلاحظ الأداء الجيد في تحصيل الإيرادات الضريبية وخاصة فيما يتعلق بالضريبة على القيمة المضافة والضريبة على الشركات ورسوم الاستيراد والضرائب على الأجور والمرتببات.



رسم توضيحي 3: تنفيذ الإيرادات حسب طبيعة الضريبة 2025

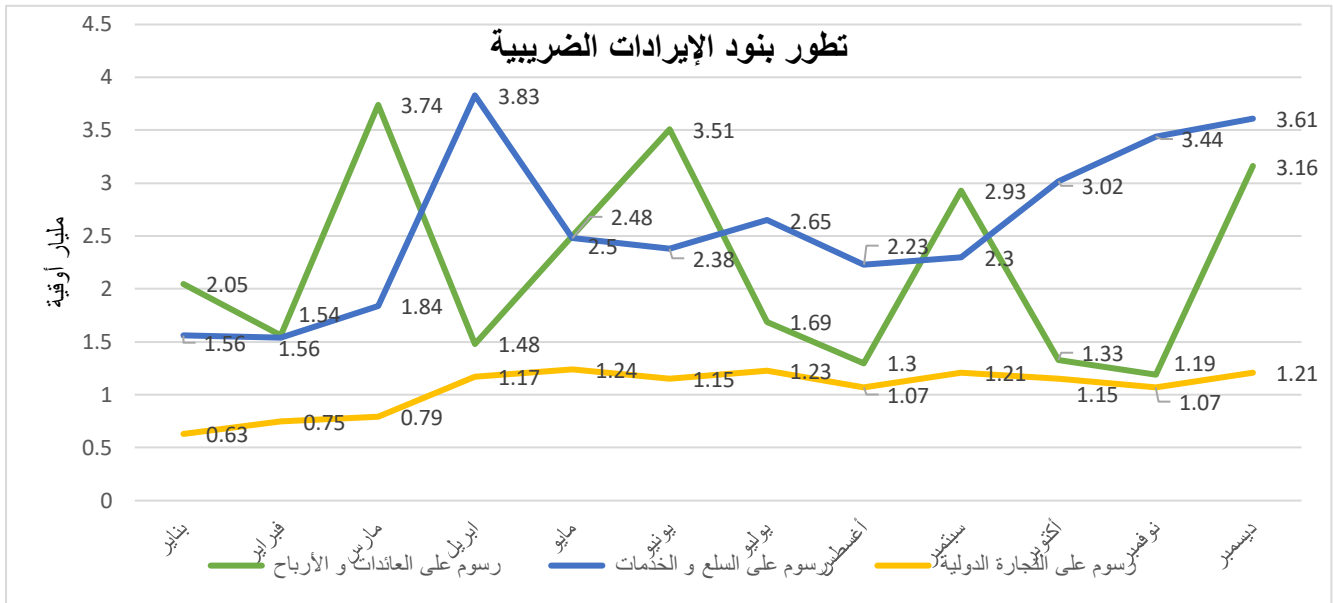
تشكل ضريبة القيمة المضافة المصدر الرئيسي للإيرادات الضريبية، حيث تمثل 30.09% من إجمالي الإيرادات الضريبية، تليها الضرائب على الواردات التي تمثل 16.08% من هذه الإيرادات. أما البنود الأخرى مثل الضريبة على الشركات وغيرها، والضريبة على الرواتب والأجور، والضريبة الموحدة على الشركة الوطنية للصناعة والمناجم والضريبة على المنتجات والخدمات، فقد مثلت على التوالي 12.99% و 12.65% و 6.34% من الإيرادات الضريبية.

من جهة أخرى، فإن «المساهمة من أجل حماية المناخ» التي تم استحداثها حديثاً، قد وُدت 1.13 مليار أوقية، أي ما يعادل 87.26% من التوقعات الواردة في قانون المالية المعدل.

وأصبحت ضريبة القيمة المضافة المصدر الرئيسي لتعبئة الإيرادات، حيث بلغ مردودها **22.65** مليار أوقية مقابل **17.15** مليار أوقية في عام **2024**، أي بزيادة قدرها **32.06%**، وهو ما يعكس قوة الاستهلاك الداخلي وتحسن متابعة الأوعية الضريبية. كما سجلت الضرائب على الشركات وغيرها من المداخل أداءً ملحوظاً، حيث ارتفعت من **7.23** مليار إلى **9.52** مليار أوقية بزيادة (**31.70%**)

كما ارتفعت الضرائب على الواردات بنسبة **22.16%** من (**9.9** مليار إلى **12.10** مليار أوقية)، مما يؤكد حيوية المبادلات التجارية وتحسن تحصيل الرسوم الجمركية. وسارت الضرائب على الرواتب والأجور في الاتجاه نفسه، حيث بلغت **9.78** مليار أوقية بزيادة (**7.42%**)، وهو ما يعكس تحسن الوعاء الضريبي المرتبط بالتشغيل ومستويات الأجور.

في المقابل، شهدت الضريبة الموحدة تراجعاً ملحوظاً بنسبة **20.54%**. أما الضرائب على المنتجات النفطية فقد سجلت ارتفاعاً كبيراً بنسبة **50.55%**، مع نسبة تنفيذ بلغت **116.90%** مقارنة بالهدف المحدد في قانون المالية المعدل.



رسم توضيحي 2: تطور أهم بنود الإيرادات الضريبية لسنة 2025

شهدت الضرائب على الأرباح والدخول الصافية تطوراً غير منتظم طوال السنة. فبعد أن بلغت **2.05** مليار أوقية في شهر يناير، تذبذبت الإيرادات مع تسجيل قمم واضحة في مارس **3.74** مليار أوقية ويونيو **3.51** مليار أوقية وديسمبر **3.16** مليار أوقية.

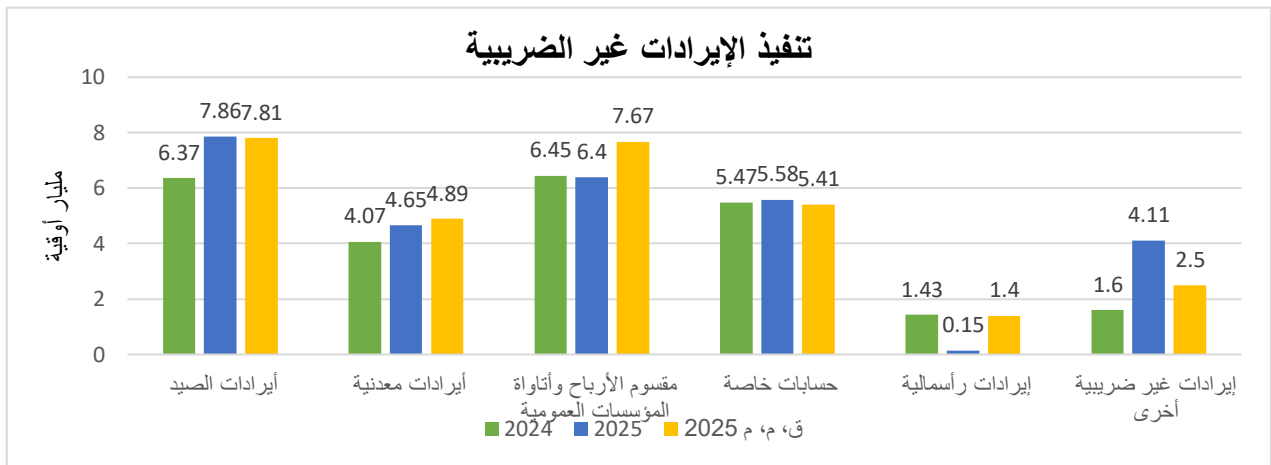
أما الضرائب على السلع والخدمات فقد أظهرت اتجاهاً تصاعدياً بشكل عام خلال السنة. فبعد مستويات معتدلة خلال الربع الأول، سُجّلت ذروة مهمة في أبريل **3.83** مليار أوقية، تلتها زيادة متواصلة خلال الربع الأخير، حيث بلغت **3.44** مليار أوقية في نوفمبر و **3.61** مليار أوقية في ديسمبر.

و بخصوص الضرائب على التجارة الدولية، فقد عرفت تطوراً مستقرًا نسبيًا مع ارتفاع تدريجي خلال النصف الأول من السنة. إذ انتقلت الإيرادات من **0.63** مليار أوقية في يناير

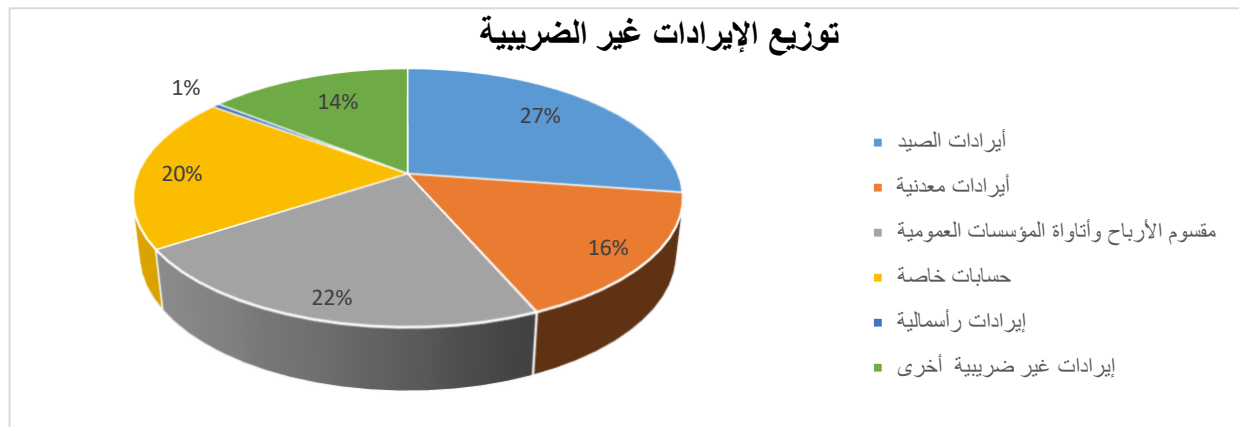
إلى ذروة في مايو 1.24 مليار أوقية ، قبل أن تستقر حول متوسط شهري يقارب 1.15 مليار أوقية خلال بقية السنة .

2.1 الإيرادات غير الضريبية

في عام 2025، أظهرت الإيرادات غير الضريبية تطورًا متباينًا بشكل عام بين مختلف مكوناتها، مما يعكس في الوقت نفسه ديناميكية بعض القطاعات والتراجع الواضح لبعض مصادر التمويل غير المتكررة.



رسم توضيحي 5: تنفيذ الإيرادات غير الضريبية



رسم توضيحي 6: توزيع الإيرادات غير الضريبية 2025

تُظهر المعطيات أعلاه أن أهم بندين من بنود الإيرادات غير الضريبية (من حيث القيمة) هما إيرادات قطاع الصيد وإيرادات أرباح الشركات العمومية والإتاوات، حيث يساهمان بنسبة 27.23% و 22.19% على التوالي.

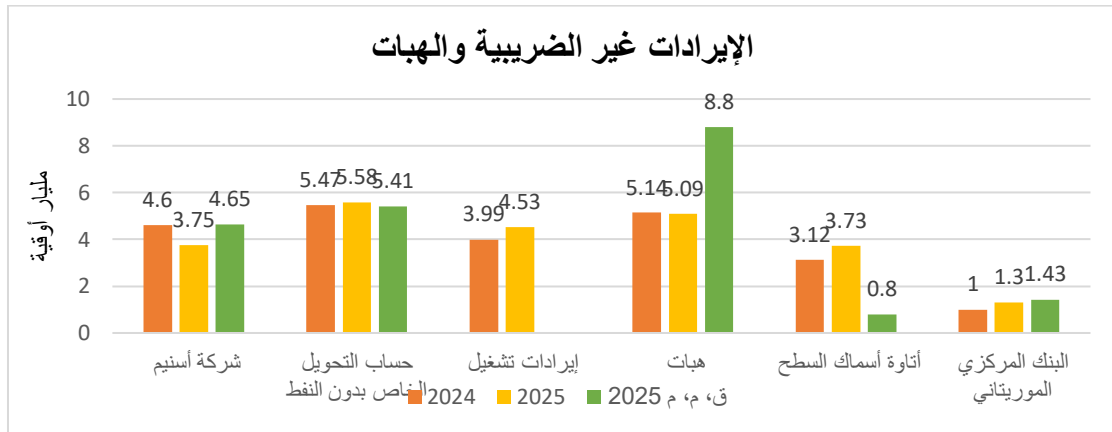
📊 سجلت إيرادات الصيد ارتفاعاً ملحوظاً، إذ بلغت **7.86** مليار أوقية مقابل **6.37** مليار أوقية في عام **2024**، أي بزيادة قدرها **23.26%** وتمثل هذه الإيرادات أول مصدر للإيرادات غير الضريبية بحصة تبلغ **27.23%** من الإجمالي، وهو ما يؤكد الدور الاستراتيجي لقطاع الصيد في تمويل ميزانية الدولة من خارج الموارد الضريبية.

📊 أما أرباح الشركات العمومية وإتاواتها فقد بقيت مستقرة بشكل عام، حيث بلغت **6.40** مليار أوقية في عام **2025** مقابل **6.45** مليار أوقية في عام **2024**. وتحتل هذه الإيرادات المرتبة الثانية بنسبة **22.19%** من إجمالي الإيرادات غير الضريبية، وهو ما يعكس استمرار مساهمة الشركات العمومية بشكل مهم في ميزانية الدولة.

📊 وسجلت الحسابات الخاصة ارتفاعاً طفيفاً، حيث بلغت **5.58** مليار أوقية مقابل **5.47** مليار أوقية في السنة السابقة، مما يعكس استقراراً نسبياً في آليات التمويل الخاصة. وتمثل هذه الحسابات حوالي **19.36%** من الإيرادات غير الضريبية في عام **2025**.

📊 كما واصلت الإيرادات التعدينية اتجاهها التصاعدي، إذ ارتفعت من **4.07** مليار أوقية في عام **2024** إلى **4.65** مليار أوقية في عام **2025**، أي بزيادة قدرها **14.44%** وتمثل هذه الإيرادات **16.13%** من الإجمالي، مما يؤكد التنامي التدريجي لدور القطاع الاستخراجي في تعبئة الموارد غير الضريبية. وتعكس هذه الحصة تحسن عائدات الإتاوات التعدينية المرتبطة بنشاط الاستغلال وتعزيز آليات التحصيل.

📊 وأخيراً، سجلت الإيرادات غير الضريبية الأخرى ارتفاعاً ملحوظاً، حيث بلغت **4.11** مليار أوقية في عام **2025** مقابل **1.60** مليار أوقية في عام **2024**، أي ما يمثل **14.24%** من الإجمالي. ويشمل هذا البند، بطبيعته المتنوعة، الغرامات والزيادات المالية ومختلف الإيرادات الأخرى، ويعكس ارتفاعه تعزيز إجراءات الرقابة والتحصيل.



رسم توضيحي 7: تطور الإيرادات غير الضريبية مفصلة والهبات 2025

3.1 إيرادات المحروقات

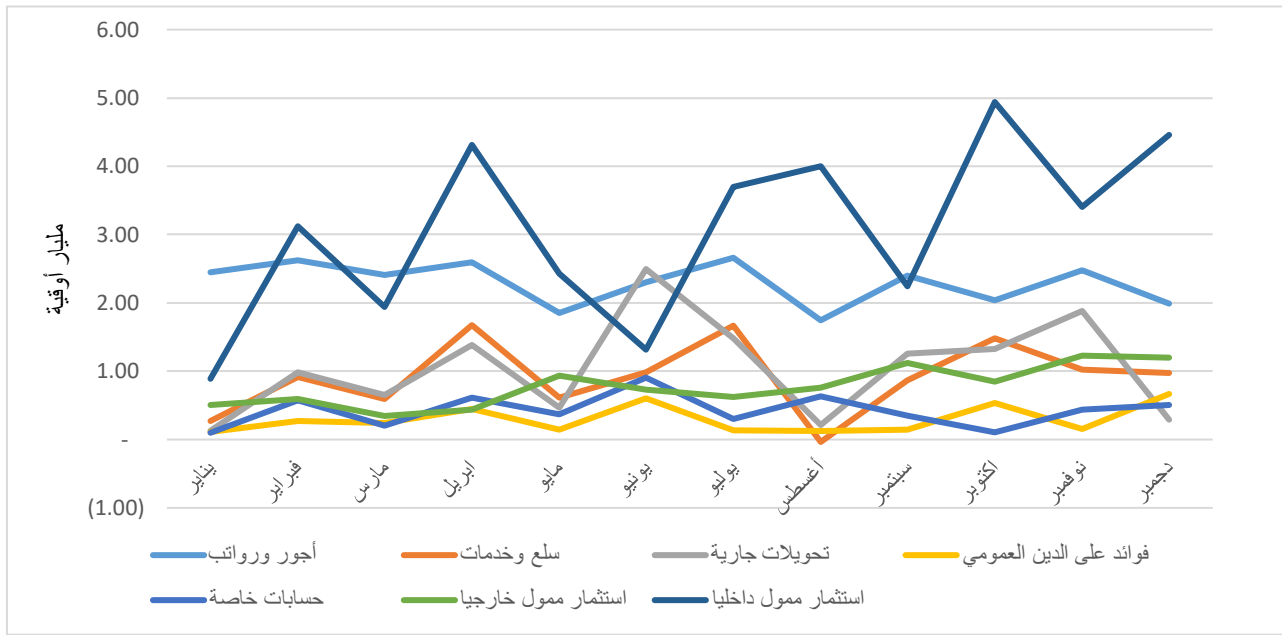
بلغت الإيرادات النفطية والغازية خلال هذه السنة 4.82 مليار أوقية، وكانت هذه الإيرادات متوقعة عند مستوى 2.28 مليار أوقية، إلا أنها تحققت بنسبة 211.27%. كما سجلت زيادة قدرها 1.88 مليار أوقية، أي ما يعادل 64.17% مقارنة بالعام الماضي.

2025	2024	إيرادات المحروقات
4.82	2,93	إيرادات نفطية و غازية
2.63	2,33	إيرادات ضريبة
2.18	0,61	إيرادات غير ضريبة

جدول 2: إيرادات المحروقات 2025

2. النفقات وصافي القروض

بلغ صافي النفقات والقروض 112,38 مليار أوقية لعام 2025، وارتفع بنسبة 10.40٪ مقارنة بالعام الماضي (101.79 مليار أوقية). عن توقعات بلغت 119.11 مليار أوقية، كان معدل تنفيذها 94.35٪ من الهدف السنوي.



رسم توضيحي 8: تطور النفقات

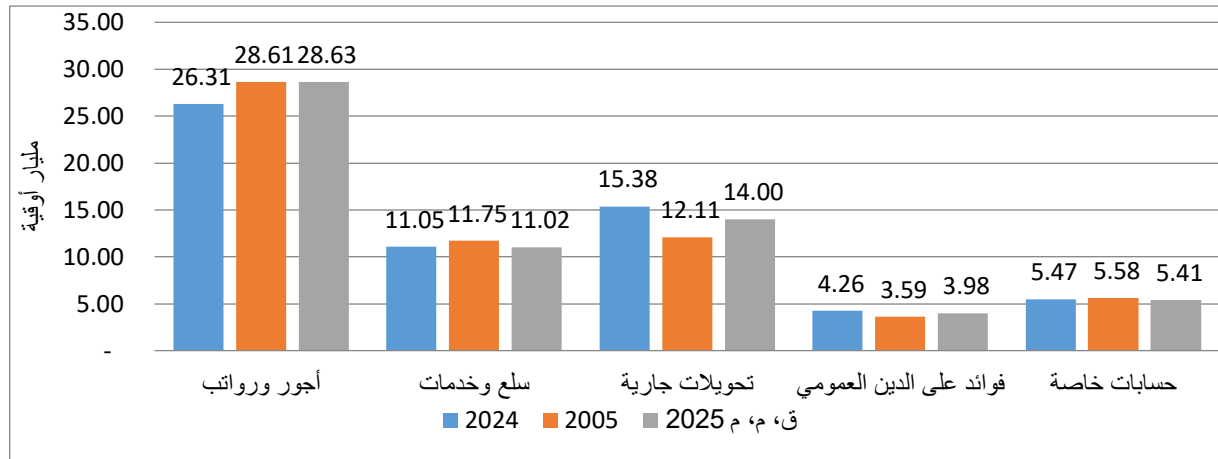
يتيح الرسم أعلاه تقييم وتيرة بنود النفقات الرئيسية وملاحظة مدى تغيرها:

- تراوحت الأجور والرواتب حول متوسط شهري قدره 2.29 مليار أوقية وبلغت ذروتها في يوليو وفبراير، 2.66 مليار أوقية و 2.62 مليار أوقية على التوالي؛
- شهدت نفقات السلع والخدمات في تطورا ذا طابع متذبذب حيث بلغت أدنى قيمة لها في يناير بمقدار 0.27 مليار أوقية وأقصى قيمة في أبريل بمقدار 1.67 مليار أوقية؛
- تذبذبت التحويلات الجارية حول متوسط شهري قدره 1.04 مليار أوقية مع تسجيل قيم قصوى في يونيو ويوليو بلغت على التوالي من 2.49 و 1.48 مليار أوقية؛
- تطورت فوائد الدين العمومي بشكل غير منتظم طوال الفترة، حول متوسط قدره 0.991 مليار أوقية، مع تسجيل الحد الأقصى والأدنى في يناير وديسمبر من 0.11 و 0.67 مليار أوقية؛
- تطورت الحسابات الخاصة بمتوسط 0.42 مليار بحد أدنى 0.10 مليار أوقية في يناير و 0.91 مليار أوقية في يونيو؛

بلغت الاستثمارات في التمويل الخارجي حوالي **0.78 مليار أوقية** بقيمة لا تقل عن **0.34 مليار أوقية** في مارس و **1.23 مليار أوقية** في نوفمبر؛
تطورت الاستثمارات في التمويل المحلي بشكل غير منتظم حوالي **3.06 مليار أوقية** في المتوسط مع اتساع تباين قدره **3.57 مليار أوقية** بين قيم يناير وديسمبر.

1.2. النفقات الجارية

بلغت النفقات الجارية خلال هذه السنة **63.89 مليار أوقية** مقابل توقع سنوي قدره **65.54 مليار أوقية**، أي بنسبة تنفيذ بلغت **97.48%** مع تراجع قدره **0.81%** مقارنة بمستواها في السنة الماضية.



رسم توضيحي 9: النفقات الجارية

يُظهر العرض البياني أعلاه الملاحظات التالية:

بلغت الرواتب والأجور المنفذة **28.61 مليار أوقية** مقابل توقع سنوي قدره **28.63 مليار أوقية**، أي بنسبة تنفيذ **99.93%**، مع زيادة قدرها **8.74%** مقارنة بالسنة الماضية (**26.31 مليار أوقية**).

بلغت نفقات السلع والخدمات نسبة تنفيذ **106.61%** من التوقعات السنوية (**11.02 مليار أوقية**)، حيث وصلت إلى **11.75 مليار أوقية**، مسجلة زيادة بنسبة **6.29%** مقارنة بالسنة الماضية (**11.05 مليار أوقية**).

بلغت التحويلات الجارية **12.11 مليار أوقية**، أي بنسبة تنفيذ قدرها **86.53%** من الهدف السنوي (**14.00 مليار أوقية**)، وقد تراجعت مقارنة بالسنة الماضية بنسبة **-21.26%**.

بلغت الفوائد على الدين العمومي بنسبة **90.23%** ما مجموعه **3.59** مليار أوقية ، مسجلة تراجعاً بنسبة **-15.64%** مقارنة بمستواها في السنة الماضية (**4.26** مليار أوقية).

وأخيراً، بلغت نفقات الحسابات الخاصة **5.58** مليار أوقية مقابل توقع سنوي قدره **5.41** مليار أوقية ، أي بنسبة تنفيذ **103.23%**، مع زيادة قدرها **2.10%** مقارنة بمستواها في سنة **2024**.

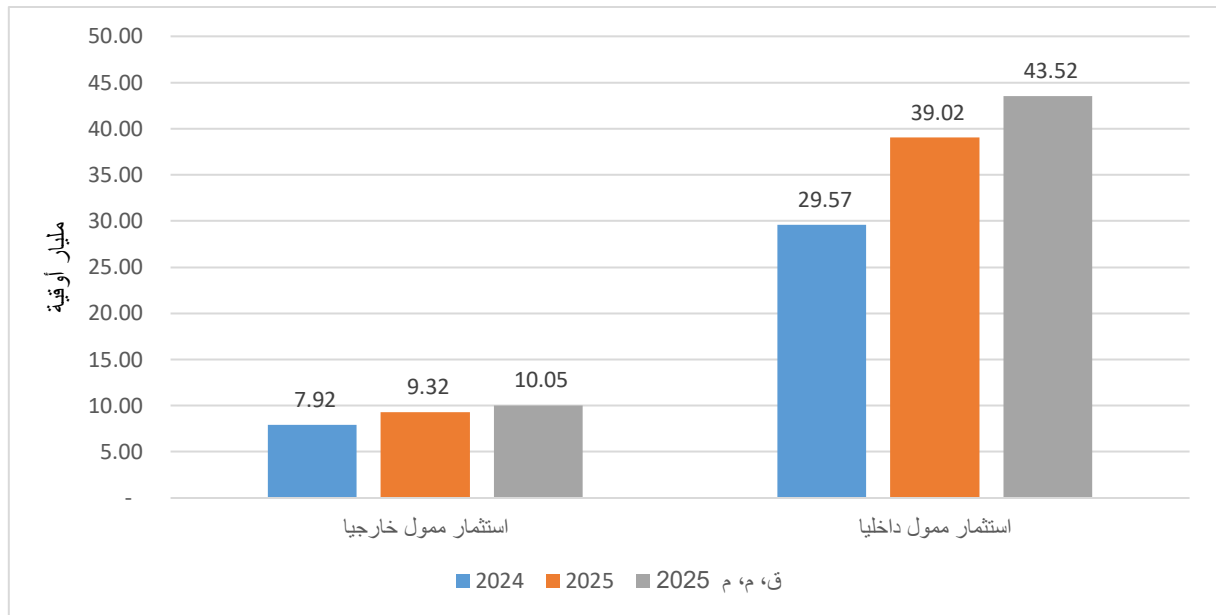
2.2 نفقات الاستثمار

بلغت نفقات الاستثمار خلال سنة **2025** ما مجموعه **48.35** مليار أوقية مقابل توقع سنوي قدره **53.57** مليار أوقية ، أي بنسبة تنفيذ بلغت **90.25%**. وبالمقارنة مع السنة الماضية، شهدت الاستثمارات زيادة قدرها **10.86** مليار أوقية ، أي بنسبة **28.97%**.

وتتكون هذه النفقات من نفقات ممولة من الموارد الداخلية بنسبة **78.88%**، ونفقات ممولة من التمويل الخارجي بنسبة **21.12%**.

بلغت النفقات الممولة من الداخل **39.02** مليار أوقية مقابل توقع سنوي قدره **43.52** مليار أوقية ، أي بنسبة تنفيذ **89.67%**. وبالمقارنة مع سنة **2024**، سجلت هذه النفقات زيادة قدرها **9.46** مليار أوقية (أي **31.99%**).

كما بلغت النفقات الممولة من الخارج **9.32** مليار أوقية مقابل هدف سنوي قدره **10.05** مليار أوقية ، أي بنسبة تنفيذ **92.74%**، وقد سجلت زيادة قدرها **1.40** مليار أوقية مقارنة بالسنة الماضية.



رسم توضيحي 10: نفقات الاستثمار

1.2.2 نفقات الاستثمار الممول خارجيا

قامت موريتانيا بتنفيذ عدة إصلاحات لتحسين استقطاب الاستثمار، من بينها إنشاء المجلس الأعلى لتحسين مناخ الأعمال، والغرفة الدولية للوساطة، إضافة إلى إحداث الشباك الموحد التابع للوكالة الجديدة لترقية الاستثمارات في موريتانيا. وتعد هذه الأخيرة مؤسسة عمومية ذات طابع إداري مكلفة بتنفيذ السياسة الوطنية في مجال تشجيع الاستثمارات، وتهدف أساسًا إلى وضع الآليات التي من شأنها تعزيز القدرات الإنتاجية للبلاد، وخلق فرص العمل، وتوليد الدخل بما يحقق رفاه وازدهار المواطنين.

إن مختلف العوامل المذكورة أعلاه لها بطبيعة الحال أثر إيجابي على جاذبية موريتانيا لدى المستثمرين الأجانب، وعلى تعبئة التمويلات من الشركاء في التنمية.

يتخذ التمويل الخارجي عدة أشكال، أهمها الهبات والقروض، وذلك بهدف الإسهام في التنمية. ويشكل هذا التمويل الخارجي جزءًا مهمًا من الميزانية الموحدة للاستثمار (19%)، والتي تغطي مجموع البرامج والمشاريع الاستثمارية المبرمجة من طرف الحكومة.

خلال سنة 2025، بلغت نفقات الاستثمار المنفذة على أساس التمويل الخارجي 12.92 مليار أوقية، حيث مثلت الهبات 32% من مصادر التمويل (أي 4.15 مليار أوقية) بينما مثلت القروض 68% (أي 8.77 مليار أوقية). ويشمل هذا المبلغ نفقات الاستثمار الممولة خارجيًا لصالح الإدارة المركزية (8.91 مليار أوقية)، والمؤسسات ذات الطابع الإداري (0.36 مليار أوقية)، وكذلك الشركات العمومية (3.63 مليار أوقية).

وسيتم استعراض هذه النفقات حسب قطاعات النشاط في الأجزاء التالية¹.

1.1.2.2 التنمية الريفية

بلغ حجم الاستثمار في إطار مشاريع التنمية الريفية خلال سنة 2025 ما مجموعه 1.96 مليار أوقية، منها 43.14% عبارة عن هبات مقدمة من مختلف المانحين، و56.86% على شكل قروض ذات مستويات تفضيلية مرتفعة.

ويتكون هذا القطاع من البنود التالية:

- الزراعة: 51.91% (منها 27.36% هبات)؛
- التنمية الحيوانية: 28.37% (منها 49.72% ممولة من الهبات)؛
- البيئة: 14.82%؛
- المياه القروية والرعية: 4.79%؛

¹ إن توزيع نفقات الاستثمار الممولة من الخارج حسب القطاعات لا يميز بين الجزء الذي تم تنفيذه ضمن ميزانية الدولة، أو ضمن ميزانيات الشركات العمومية، أو ضمن الميزانيات الملحقة. ولذلك يتم عرض هذا التوزيع بهدف تقديم نظرة عامة على الأوزان النسبية لمختلف قطاعات النشاط ضمن الاستثمارات العمومية بشكل مُجمَع، إلا أن نطاقه يتجاوز نطاق هذا التقرير وبيان العمليات المالية للدولة (TOFE)، اللذين يقتصران على ميزانية الدولة المركزية فقط.

• البحث/التدريب/التوعية: 0.11%.

المبلغ	البيان
1 019 272 108,56	الزراعة
557 164 934,86	التنمية الحيوانية
291 051 983,82	البيئة
94 038 415,24	المياه القروية والرعية
2 142 080,00	البحث/التدريب/التوعية
1 963 669 522,48	المجموع

جدول 4: النفقات الاستثمارية المتعلقة بالتنمية الريفية

2.1.2.2 التنمية الصناعية

يشمل التنمية الصناعية الاستثمارات المتعلقة بقطاعي الصيد والطاقة، حيث بلغ مجموعها 2.76 مليار أوقية خلال سنة 2025، تم تمويل 37.48% منها عن طريق الهبات. وقد مثلت نفقات قطاع الطاقة 87.63% من إجمالي نفقات هذا القطاع.

المبلغ	البيان
2 419 840 236,41	الطاقة
132 696 550,30	المعادن خارج اسنيم
208 835 780,00	الصيد
2 761 372 566,71	المجموع

جدول 5: النفقات الاستثمارية المتعلقة بالتنمية الصناعية

3.1.2.2 الاستصلاح الترابي

بلغت النفقات المرتبطة بالاستصلاح الترابي 4.43 مليار أوقية، تم تمويل 85.58% منها بواسطة القروض. وقد توزعت هذه النفقات على النحو التالي:

- الإسكان/ التخطيط الحضري / النقل: 12.91% ؛
- المياه الحضرية والصرف الصحي: 61.42% من الغلاف الإجمالي، منها 84.04% ممولة بقروض؛
- الاتصالات: 6.07% (ممولة بالقروض)؛
- البنية التحتية الطرقية: 14.28% (ممولة بالكامل بالقروض)؛
- البنية التحتية للموانئ: 5.31%.

المبلغ	البيان
571 716 613,10	الإسكان/ التخطيط الحضري / النقل
2 719 431 573,09	المياه الحضرية & الصرف الصحي
235 095 274,94	البنية التحتية للموانئ
632 428 262,91	البنية التحتية الطرقية
268 967 672,62	الاتصالات
4 427 639 396,66	المجموع

جدول 6: النفقات الاستثمارية المتعلقة بالاستصلاح الترابي

4.1.2.2 المصادر البشرية

بلغت النفقات المتعلقة بالمصادر البشرية **1.86 مليار أوقية** ، وشكلت الهبات **63.88%** منها.

- مثل قطاع التعليم **20.81%** من هذه النفقات، منها **85.46%** ممولة من الهبات؛
- بلغت نفقات الصحة والشؤون الاجتماعية **0.92 مليار أوقية** ، وتم تمويلها بنسبة **61.46%** عن طريق الهبات؛
- شكّل قطاع العدالة **1.07%** من هذه الفئة؛
- أما قطاع التشغيل فقد بلغ **28.86%** من هذه الفئة، وتم تمويله بنسبة **51.10%** من الهبات.

المبلغ	البيان
388 025 748,08	التعليم
538 150 795,52	التشغيل
918 604 471,58	الصحة والشؤون الاجتماعية
20 000 000,00	العدالة
1 864 781 015,18	المجموع

جدول 7: النفقات الاستثمارية المتعلقة بالمصادر البشرية

5.1.2.2 التنمية المؤسسية

بلغت تكلفة التنمية المؤسسية **0.19 مليار أوقية** ، وذلك في إطار دعم الإدارة، وقد تم تمويل **96.28%** منها بواسطة القروض.

6.1.2.2 مشاريع متعددة القطاعات

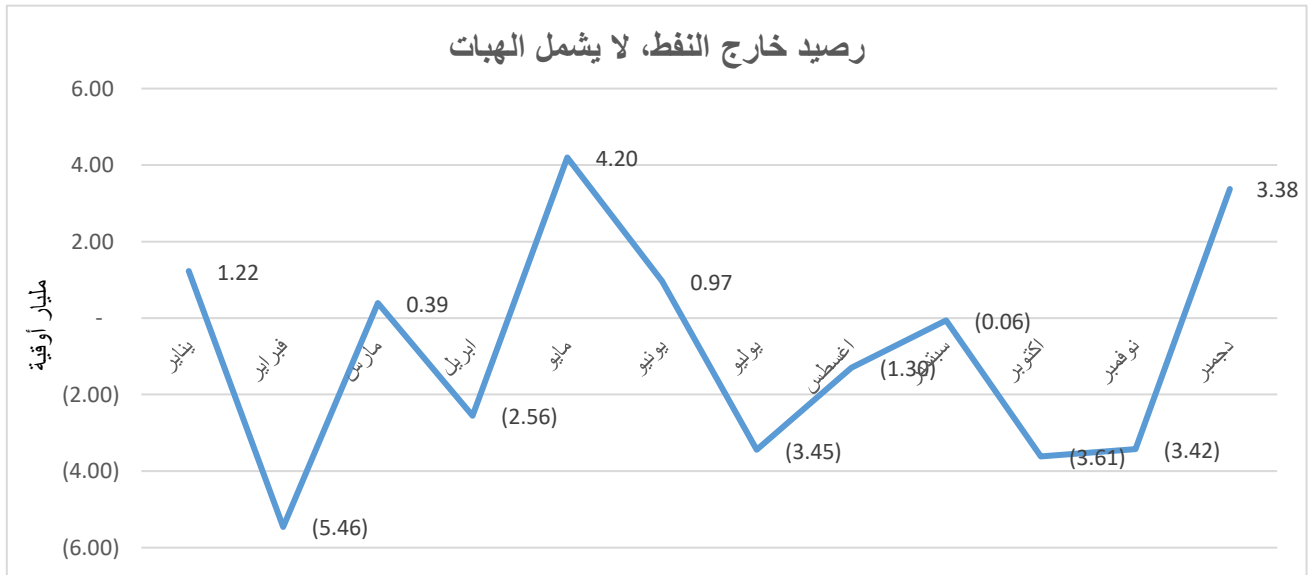
بلغت نفقات الاستثمار الخاصة بالمشاريع متعددة القطاعات 1.77 مليار أوقية ، منها 74.60% ممولة على شكل قروض.

3. الأرصد

تنفيذ الميزانية لسنة 2025 أظهر عجزًا إجماليًا قدره **0.99 مليار أوقية**، مقارنةً بتوقع سنوي كان يشير إلى عجز قدره **(2.15) مليار أوقية**.

ويمثل الرصيد خارج قطاع النفط (دون احتساب الهبات) الفرق بين إجمالي الإيرادات (باستثناء الهبات وإيرادات المحروقات) وإجمالي النفقات (باستثناء فوائد الدين العمومي الخارجي والاستثمارات الممولة من الخارج). ويسمح هذا المؤشر بتقييم الوضعية المالية للدولة دون الاعتماد على الموارد غير المستدامة، وهي الهبات وإيرادات المحروقات، مع استبعاد النفقات غير التقديرية.

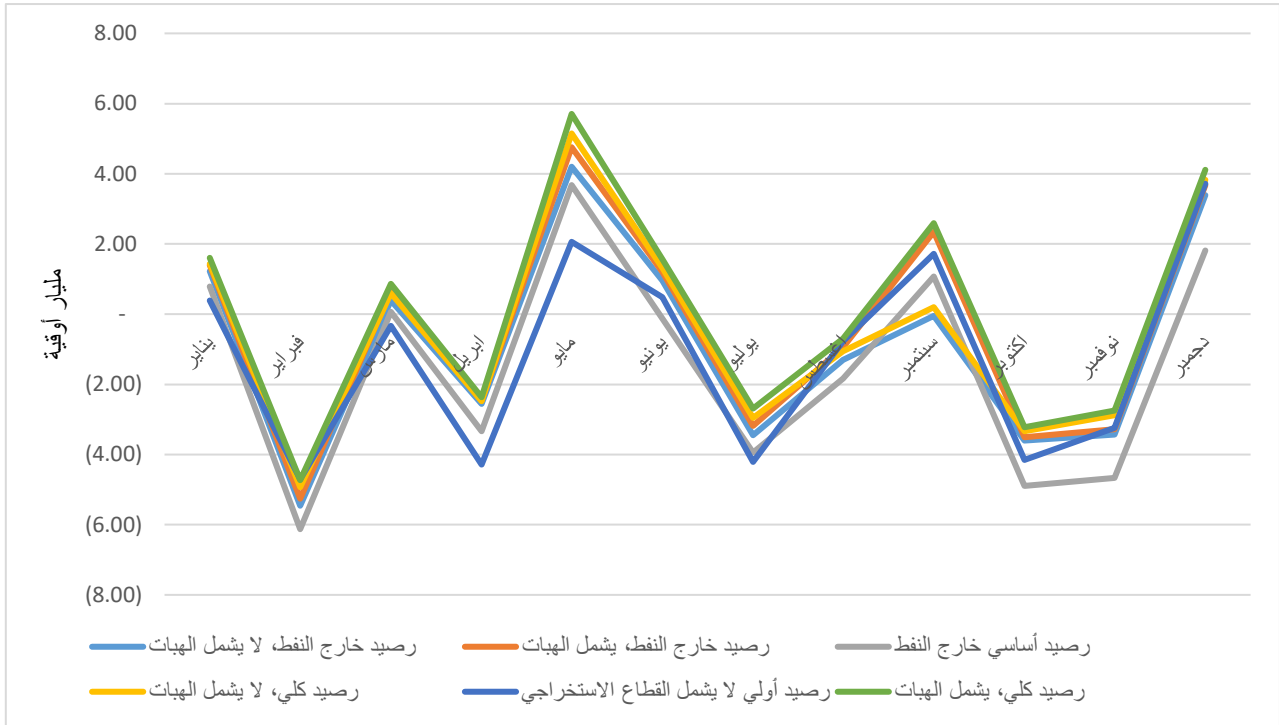
وقد سجل هذا الرصيد خلال هذه السنة عجزًا بلغ **(10.90) مليار أوقية**، مقابل توقع سنوي قدره **(13.23) مليار أوقية**.



رسم توضيحي 11: التطور الشهري للرصيد خارج النفط لا يشمل الهبات

يعود هذا الأداء أساسًا إلى التحسن الملحوظ في تعبئة الموارد الداخلية. فقد بلغت الإيرادات غير النفطية، باستثناء الهبات، **101.48 مليار أوقية** خلال سنة 2025، مقابل **87.87 مليار أوقية** في سنة 2024، أي بزيادة قدرها **13.60 مليار أوقية**.

ويعكس هذا التطور ديناميكية إيجابية في مجال تحصيل الإيرادات الضريبية وتحسين الإدارة، مما ساهم في تقليص الاعتماد على الموارد الظرفية.



رسم توضيحي 12: التطور الشهري للأرصدة

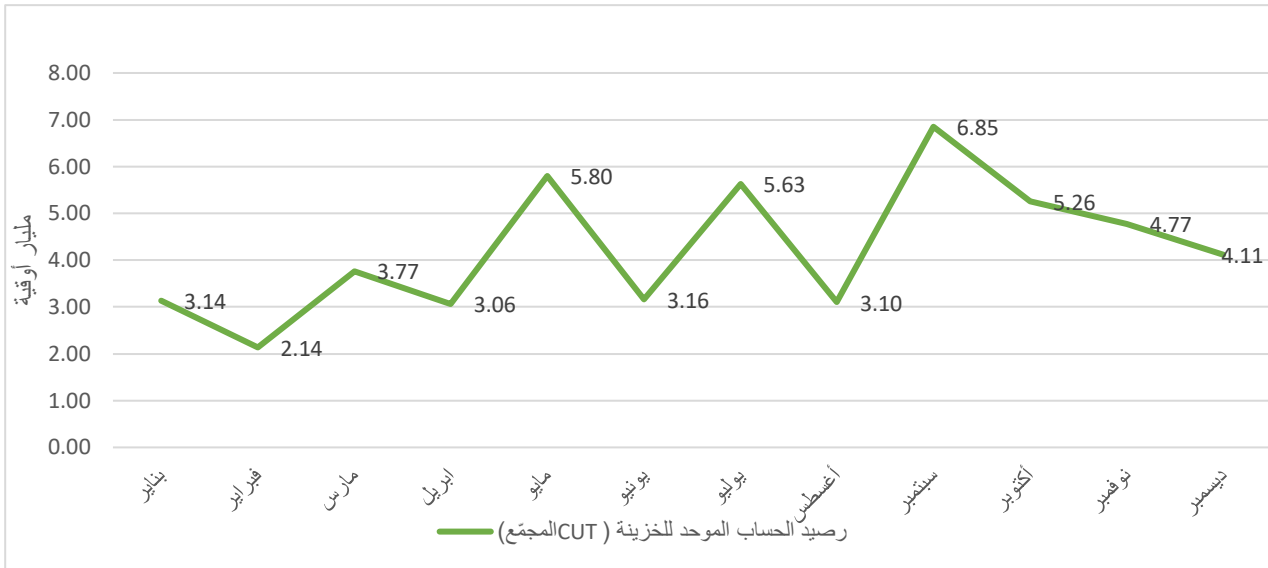
يبين الرسم البياني الممثل للتطور الشهري للأرصدة أهمية القطاع الاستخراجي في تكوين أرصدة فائضة، حيث تتراوح فروقات التغير بين -0.02 و 3.65 مليار أوقية بين الرصيد الإجمالي والرصيد الأولي خارج الصناعات الاستخراجية.

4. التمويل

أسفرت عملية تنفيذ العمليات الميزانية وعمليات الخزينة خلال سنة 2025 عن تمويل إجمالي قدره 0.99 مليار أوقية. وقد تم تغطية هذه الحاجة من خلال تعبئة صافية في السوق الداخلية، مما مكن ليس فقط من سد العجز في الميزانية، بل أيضاً من تعويض تدفق صافٍ سلبي كبير في التمويل الخارجي.

وقد سمح هذا الوضع بتعزيز الوضعية الصافية للخزينة، حيث بلغ رصيد الحساب الوحيد للخزينة (CUT) نحو 4.11 مليارات أوقية بتاريخ 31 ديسمبر 2025.

تطور رصيد الحساب الموحد للخزينة لدى البنك المركزي الموريتاني (CUT-BCM) لعام 202



رسم توضيحي 13: تطور رصيد الحساب الموحد للخزينة لدى البنك المركزي 2025.

1.4 التمويل الداخلي

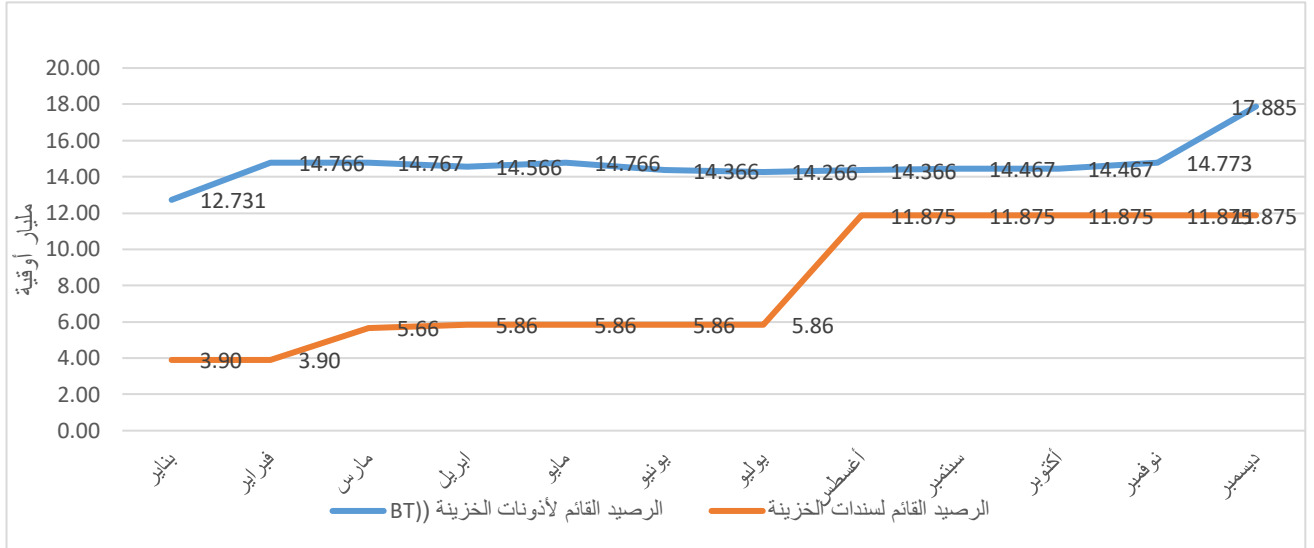
شكّل التمويل الداخلي الركيزة الأساسية في إدارة المالية خلال هذه السنة، حيث لم يقتصر دوره على تغطية التزامات الدولة فحسب، بل ساهم أيضاً في تعزيز احتياطياتها من السيولة بشكل استباقي، في إطار التوجه نحو بناء سوق رؤوس أموال حديث. ولم يقتصر دور الخزينة العامة على تعبئة الموارد فقط، بل عملت بنشاط على تنشيط السوق الأولية من خلال استراتيجية حضور منتظم وزيادة الاعتماد على القطاع البنكي، وهو ما تجلّى في إصدارات صافية من سندات الدين العمومي (أذون وسندات الخزينة) بلغت 12.55 مليار أوقية.

ويُعد هذا المستوى من التعبئة خطوة مقصودة تهدف إلى إرساء العمق اللازم لتهيئة الظروف لافتتاح البورصة بشكل فعلي وظهور سوق ثانوية نشطة. وفي هذا السياق، تم ضبط إدارة

الإصدارات بدقة لتتوافق مع أهداف السياسة النقدية وتنظيم سيولة البنوك، مما ساهم في خلق بيئة مستقرة للمستثمرين المستقبليين.

وقد أتاح هذا التنسيق المحكم بين الخزينة والسلطات النقدية تعزيز وضعية السيولة لدى الدولة، حيث بلغ رصيد الحساب الوحيد للخرزينة (CUT) الموحد نحو 4.11 مليارات أوقية. وبذلك، أسفرت إدارة السنة عن تراكم احتياطات على مستوى الحساب الوحيد للخرزينة قدرها **0.84+مليار أوقية**، مما يضمن للخرزينة استقلالية مالية قوية ويعزز مصداقيتها تمهيداً لتطوير البنية التحتية للسوق المالية في موريتانيا.

- ✚ بلغ صافي التمويل عبر أذون الخزينة البنكية، الإسلامية والتقليدية، على التوالي - **0.42 و 6.23** مليارات أوقية بنهاية الفترة؛
- ✚ بلغ صافي التمويل عبر سندات الخزينة البنكية **6.88** مليارات أوقية؛
- ✚ بلغ صافي التمويل غير البنكي أذون وسندات **0.30** مليار أوقية؛
- ✚ بلغت التغيرات في حركات حسابات الودائع والتغيرات في المتأخرات، على التوالي، **9.79 و -11.38** مليار أوقية.



رسم توضيحي 14: تطور الأرصدة القائمة لسندات الخزينة

2.4 التمويل الخارجي

بلغ صافي التمويل الخارجي مستوى سالب قدره **3.36-مليارات أوقية**، مما يعكس اعتماد سياسة قوية في مجال خفض المديونية الخارجية. ويُفسَّر هذا الوضع بارتفاع حجم سداد أصل الدين (إهلاك الدين) الذي بلغ **10.73مليارات أوقية**، وهو ما فاق بشكل كبير السحوبات الجديدة من القروض الخارجية (**5.95 مليارات أوقية**) والقروض الميزانية المحصل عليها من صندوق النقد الدولي والمؤسسة الدولية للتنمية (**1.62 مليار أوقية**).

ومن جهة أخرى، سجّل الحساب النفطي رصيّدًا صافيًا قدره **0.19-مليار أوقية**، ناتجًا عن المقارنة بين الإيرادات النفطية المحصلة (**2.09 مليارات أوقية**) والمساهمة المحوّلة إلى الميزانية من طرف الصندوق الوطني لعائدات المحروقات (**1.90 مليار أوقية**).

2025	
-3,36	التمويل الخارجي
-0,19	صافي حساب النفط
-2,09	إيرادات النفط
1,90	مساهمة الصندوق الوطني لعائدات المحروقات (FNRH)
-4,78	صافي الاقتراض الخارجي
5,95	قروض جديدة
-10,73	اهلاك الدين
1,62	القرض الميزانوي (FMI et IDA)

الجدول 18: التمويل الخارجي

الخلاصة

تميز تنفيذ ميزانية الدولة لسنة 2025 بعجز بلغ **0.99 مليار أوقية**. وقد أظهر هذا التنفيذ تعبئة جيدة للإيرادات، حيث بلغت نسبة التحصيل **95.23%** من توقعات قانون المالية المعدل، بإجمالي قدره **111.39 مليار أوقية**. وقد تم تحصيل الإيرادات الضريبية بمبلغ **75.26 مليار أوقية** (أي **98%** من توقعات قانون المالية المعدل)، في حين بلغت الإيرادات غير الضريبية **28.85 مليار أوقية** (أي **97.22%** من توقعات قانون المالية المعدل).

أما نفقات الدولة فقد تم تنفيذها بنسبة **94.35%** من توقعات قانون المالية المعدل، أي ما يعادل **112.38 مليار أوقية**، مما يعكس جهود تحسين الأداء وتسريع وتيرة تنفيذ الميزانية من أجل تحقيق الأهداف المحددة.

وبلغ تنفيذ النفقات الجارية **63.89 مليار أوقية**، مقارنة بتوقعات قدرها **65.54 مليار أوقية**، أي بنسبة تنفيذ بلغت **97.48%**. أما نفقات الاستثمار فقد وصلت إلى **48.35 مليار أوقية**، منها **39.02 مليار أوقية** ممولة من الدولة المركزية و**9.32 مليار أوقية** بتمويل خارجي.

وعلى مستوى التمويل، سجل رصيد الحساب الموحد للـخزينة لدى البنك المركزي الموريتاني زيادة طفيفة قدرها **0.84 مليار أوقية**. أما التمويلات الخارجية فقد أسفرت عن حاجة إلى التمويل بلغت **3.36 مليار أوقية**، ويرجع ذلك أساساً إلى اهلاك الدين.

الملحقات

وزارة المالية
المديرية العامة للخزينة والمحاسبة العمومية
تقرير حول تنفيذ ميزانية الدولة لسنة 2025

ملحق رقم 1: جدول العمليات المالية للدولة لسنة 2025

ن ت %	ق، م، م 2025	تنفيذ 2025	دجنبر	نوفمبر	أكتوبر	سبتمبر	أغسط س	يوليو	يونيو	مايو	ابريل	مارس	فبراير	يناير	تنفيذ 2024	جدول العمليات المالية للدولة
95,23%	116,96	111,39	14,53	8,02	8,18	10,31	6,89	8,03	9,57	12,66	9,26	7,45	5,64	6,41	95,95	إجمالي الإيرادات الهبات - بما فيه إيرادات النفط -
92,93%	114,68	106,57	14,09	7,47	7,89	10,06	6,65	7,53	9,21	11,71	9,17	7,24	5,11	6,21	93,01	عائدات غير نفطية وهبات
95,84%	105,88	101,48	13,80	7,33	7,79	7,66	6,29	7,27	8,97	11,15	9,07	6,97	4,91	6,03	87,87	عائدات غير نفطية خارج الهبات
98,76%	76,20	75,26	9,53	5,85	5,70	6,55	4,78	5,67	7,15	6,32	6,63	6,50	3,98	4,43	64,43	عائدات ضريبية (خارج النفط)
101,96%	26,03	26,54	3,16	1,19	1,33	2,93	1,30	1,69	3,51	2,50	1,48	3,74	1,56	2,05	22,82	ضرائب على العائدات والأرباح
91,03%	10,46	9,52	0,81	0,11	0,15	1,87	0,18	0,21	2,23	0,73	0,23	2,59	0,34	0,12	7,23	تجارية أرباح صناعية وتجارية وأرباح غير
110,31%	2,90	3,20	0,10	-	-	0,90	0,01	0,01	0,90	0,03	0,03	1,21	0,01	0,01	1,11	منها العائدات الإستخراجية
142,11%	3,36	4,77	0,50	0,42	0,43	0,38	0,40	0,46	0,37	0,44	0,35	0,32	0,18	0,18	4,16	الحد الأدنى للضريبة الجزافية الجمركية
		0,16	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,00	0,01	0,01	0,09	0,00	منها العائدات الإستخراجية
		1,33		0,11	0,28	0,06	0,11	0,06	0,06	0,06	0,10	0,09	0,10	0,06	2,90	منها : م ع ض
99,38%	9,84	9,78	1,26	0,63	0,62	0,60	0,68	0,69	0,78	0,94	0,72	0,65	0,74	1,48	9,10	ضرائب على المرتبات والأجور
		1,68	1,26	0,04	0,04	0,04	0,04	0,05	0,04	0,04	0,03	0,04	0,04	0,04	0,45	الدولة
		8,10		0,59	0,59	0,56	0,64	0,64	0,74	0,90	0,69	0,61	0,70	1,44	8,66	أخرى
125,17%	1,40	1,75	0,53	0,01	0,08	0,04	0,01	0,28	0,06	0,36	0,14	0,02	0,02	0,19	1,48	ضرائب على عائدات رأس المال المنقول
396,24%	0,30	1,19	0,50	0,00	0,05	0,00	-	0,07	0,06	0,36	0,07	0,00	-	0,08	0,52	منها العائدات الإستخراجية
	-			-	0,00	-	-	-	0,00	-	-	-	0,00	-		ضريبة عامة على الدخل

وزارة المالية
المديرية العامة للخزينة والمحاسبة العمومية
تقرير حول تنفيذ ميزانية الدولة لسنة 2025

		0,00	0,00												0,00	
73,50%	0,97	0,71	0,06	0,03	0,04	0,04	0,03	0,05	0,07	0,03	0,04	0,12	0,13	0,07	0,85	النظام الضريبي المسهل
		-													-	منها العائدات الإستخراجية
98,27%	32,58	32,02	3,61	3,44	3,02	2,30	2,23	2,65	2,38	2,48	3,83	1,84	1,54	1,56	25,79	رسوم على السلع والخدمات
103,55%	21,87	22,65	2,96	2,90	2,27	1,77	1,59	1,72	1,68	1,75	1,84	1,28	1,04	0,92	17,15	رسوم على القيمة
118,77%	7,00	8,31	1,91	1,68	0,53	0,56	0,69	0,54	0,40	0,38	0,63	0,49	0,31	0,12	5,81	رسوم على القيمة المضافة الداخلية
96,39%	14,87	14,33	1,05	1,22	1,74	1,21	0,90	1,19	1,28	1,37	1,20	0,80	0,73	0,80	11,34	رسوم على القيمة المضافة على الواردات
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	منها العائدات الإستخراجية
87,27%	3,60	3,14	0,24	0,14	0,31	0,08	0,10	0,29	0,13	0,09	1,43	0,10	0,10	0,13	3,95	رسوم وحيد على شركة أسنيم ورسوم على أداء الخدمات
77,56%	2,20	1,71	0,02	0,21	-	-	0,19	-	-	-	1,29	-	-	-	2,82	منها العائدات الإستخراجية
116,90%	2,58	3,02	0,24	0,22	0,25	0,25	0,21	0,23	0,20	0,22	0,20	0,16	0,10	0,14	2,00	مساهمة المناخ
	1,29	1,13	0,09	0,10	0,11	0,11	0,11	0,12	0,10	0,11	0,11	0,08	0,06	0,02	-	حقوق الإستهلاك (الشاي، التبغ، السكر الأسمنت)
73,19%	1,24	0,91	0,01	0,01	0,01	0,01	0,14	0,19	0,19	0,22	0,17	0,14	0,12	0,09	1,71	الضرائب غير المباشرة على الذهب
58,90%	2,00	1,18	0,06	0,06	0,07	0,07	0,08	0,09	0,08	0,09	0,09	0,09	0,12	0,27	0,97	رسوم أخرى (تأمينات، سيارات، مطار)
106,15%	12,67	13,45	1,21	1,07	1,15	1,21	1,07	1,23	1,15	1,24	1,17	0,79	0,75	0,63	12,29	رسوم على التجارة الدولية
107,48%	11,26	12,10	1,10	0,97	1,06	1,09	0,95	1,09	1,04	1,13	1,05	0,67	0,67	0,58	9,91	الواردات
95,55%	1,41	1,35	0,11	0,09	0,09	0,12	0,12	0,14	0,11	0,11	0,12	0,12	0,07	0,05	2,38	رسوم الاحصاءات
66,05%	4,92	3,25	1,55	0,16	0,20	0,12	0,19	0,11	0,11	0,11	0,14	0,12	0,13	0,19	3,53	أيرادات ضريبية أخرى
		0,80	0,07	0,06	0,07	0,06	0,07	0,07	0,06	0,06	0,05	0,05	0,06	0,07	0,89	حقوق الطوابع
		1,03	0,07	0,10	0,13	0,06	0,12	0,04	0,05	0,05	0,09	0,07	0,07	0,12	0,73	ضرائب على الملكية
		1,41	1,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,90	الرسوم الخاصة على خدمات الاتصالات

وزارة المالية
المديرية العامة للخزينة والمحاسبة العمومية
تقرير حول تنفيذ ميزانية الدولة لسنة 2025

97,22%	29,68	28,85	4,40	1,53	2,24	1,26	1,67	1,78	2,02	5,70	2,53	0,68	1,31	1,67	25,77	إيرادات غير ضريبية
100,60%	7,81	7,86	3,11	0,36	0,47	0,61	0,77	0,21	0,22	0,28	0,69	0,09	0,27	0,40	6,37	أيرادات الصيد
	5,01	3,78	2,73	0,11	0,02	0,09	0,28	0,03	0,01	0,11	0,04	0,06	0,11	0,20	2,98	الإتحاد الأوروبي - ميزانية
	2,97	2,95	2,66	0,03	0,02	0,02	0,05	0,03	0,01	0,04	0,02	0,02	0,01	0,02	2,65	مقاص مالية
	2,04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مجهزوا السفن
		0,83	0,07	0,07	0,01	0,07	0,23	-	0,00	0,07	0,01	0,03	0,10	0,17	0,33	حق إقليمي
	0,80	3,73	0,33	0,25	0,41	0,51	0,48	0,16	0,17	0,17	0,64	-	0,13	0,13	3,12	أتاوة أسماك السطح
		2,83	0,25	0,20	0,35	0,44	0,20	0,16	0,05	0,17	0,34	0,21	0,13	0,13	1,74	رسوم (السفن المستأجرة من الوطنيين
		0,90	0,08	0,05	0,07	0,07	0,28	0,00	0,12	0,00	0,30	0,01	0,01	0,01	1,38	رخص (أجانب)
	1,83	0,17	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,02	0,00	0,01	0,02	0,02	0,04	0,18	حق دخول المصائد (صيد العمق الوطنيون)
	0,17	0,17	0,02	0,01	0,03	0,01	0,00	0,01	0,01	0,00	0,00	0,01	0,00	0,02	0,10	غرامات
95,16%	4,89	4,65	0,15	0,00	1,08	0,00	0,11	1,07	0,02	0,11	0,97	0,04	0,08	1,02	4,07	أيرادات معدنية
		0,12	0,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,02	0,01	0,01	0,03	0,00	0,00	0,08	إيرادات المسح المنجمي
		4,53	0,12	0,00	1,09	-	0,11	1,06	0,01	0,09	0,96	0,00	0,08	1,01	3,99	إيرادات تشغيل
		0,00	0,00	-	-	-	-	-	-	0,00	-	0,00	-	-	0,00	إيرادات منجمية أخرى
83,47%	7,67	6,40	0,02	0,35	0,42	0,01	0,05	0,02	0,54	4,74	-	0,18	0,00	0,02	6,45	مقسوم الأرباح وأتاوة المؤسسات العمومية
80,61%	4,65	3,75	-	-	-	-	-	-	0,54	3,21	-	-	-	-	4,60	شركة أسنيم
90,91%	1,43	1,30	-	-	-	-	-	-	-	1,30	-	-	-	-	1,00	البنك المركزي الموريتاني
107,43%	0,53	0,57	-	-	0,34	-	-	-	-	0,23	-	-	-	-	0,42	شركو موريتل
46,16%			-		0,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ميناء نواكشوط المستقل ، ميناء

وزارة المالية
المديرية العامة للخزينة والمحاسبة العمومية
تقرير حول تنفيذ ميزانية الدولة لسنة 2025

	0,49	0,23		0,15											0,04	الصداقة
10,93%			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,02		ميناء أنواذيبو
	0,18	0,02										0,18			0,13	معادن
		0,36		0,13												
46,17%	0,38	0,18	0,02	0,07	0,00	0,01	0,05	0,02	0,00	0,00	-	0,00	0,00	0,00	0,26	أخرى
	-	0,10	0,10						0,00			0,00			0,38	الديون المتنازل عنها والتحصيل
																شركة أسنيم
																شركة صوملك
																شركة سوحيم (كهرباء ماننتالي)
103,23%	5,41	5,58	0,51	0,44	0,10	0,35	0,63	0,30	0,91	0,37	0,61	0,20	0,57	0,10	5,47	حسابات خاصة
																قطاع النفط
103,23%	5,41	5,58	0,51	0,44	0,10	0,35	0,63	0,30	0,91	0,37	0,61	0,20	0,57	0,10	5,47	حساب التحويل الخاص بدون النفط
		2,20														منه قروض ضرائب
10,48%	1,40	0,15	0,01	0,01	0,00	0,01	0,02	0,01	0,02	0,02	0,02	0,01	0,01	0,01	1,43	إيرادات رأسمالية
		0,14	0,01	0,01	0,00	0,01	0,02	0,01	0,02	0,01	0,02	0,01	0,01	0,01	0,07	بيع القطع الأرضية
		0,002	-	-	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,002	0,000	0,000	0,000	0,000	1,36	خارج مبيعات القطع الأرضية
164,32%	2,50	4,11	0,51	0,37	0,17	0,27	0,09	0,17	0,31	0,19	0,25	0,16	0,38	0,12	1,60	أخرى
57,87%	8,80	5,09	0,29	0,14	0,10	2,40	0,36	0,26	0,25	0,56	0,10	0,26	0,20	0,18	5,14	هبات
46,34%	7,27	3,37	0,29	0,14	0,10	0,67	0,36	0,26	0,25	0,56	0,10	0,26	0,20	0,18	4,11	هبات المشاريع
112,62%	1,53	1,72				1,72									1,04	دعم الميزانية
																إيرادات استثنائية
211,27%	2,28	4,82	0,44	0,55	0,28	0,25	0,24	0,50	0,36	0,95	0,09	0,21	0,53	0,20	2,93	إيرادات نفطية (صافي)
		2,63	0,13	0,05	0,16	0,15	0,16	0,18	0,20	0,86	0,09	0,20	0,38	0,07	2,33	إيرادات ضريبية
																ارباح صناعية وتجارية

وزارة المالية
المديرية العامة للخزينة والمحاسبة العمومية
تقرير حول تنفيذ ميزانية الدولة لسنة 2025

		-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	ضرائب على الرواتب والأجور
		-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	أخرى
95,79%	2,28	2,18	0,31	0,50	0,13	0,10	0,08	0,31	0,16	0,09	0,00	0,01	0,15	0,13	0,61	إيرادات غير ضريبية
		0,24	-	0,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,02	علاوة/اتأاوة
															0,42	عائد رأس المال
85,34%	2,28	1,95	0,31	0,26	0,13	0,10	0,08	0,31	0,16	0,09	0,00	0,01	0,15	0,13	0,17	أخرى
															-	
94,35%	119,11	112,38	10,42	10,76	11,40	7,72	7,58	10,72	8,00	6,95	11,63	6,59	10,37	4,81	101,79	نفقات وقروض صافية
97,48%	65,54	63,89	4,66	6,00	5,53	5,24	2,70	6,28	7,34	3,47	6,78	4,18	6,53	3,31	64,41	نفقات جارية
99,93%	28,63	28,61	1,99	2,47	2,04	2,40	1,75	2,66	2,30	1,86	2,60	2,41	2,62	2,45	26,31	أجور ورواتب
106,61%	11,02	11,75	0,97	1,03	1,48	0,87	0,03	1,66	0,98	0,62	1,67	0,60	0,92	0,27	11,05	سلع وخدمات
86,53%	14,00	12,11	0,29	1,88	1,33	1,26	0,21	1,48	2,50	0,47	1,38	0,66	0,98	0,13	15,38	تحويلات جارية
90,23%	3,98	3,59	0,67	0,16	0,54	0,14	0,13	0,13	0,60	0,15	0,44	0,24	0,27	0,11	4,26	فوائد على الدين العمومي
81,92%	1,23	1,01	0,18	0,10	0,04	0,10	0,06	0,05	0,22	0,06	0,05	0,03	0,07	0,04	1,38	الدين الداخلي
93,94%	2,75	2,58	0,49	0,06	0,50	0,04	0,07	0,09	0,38	0,09	0,39	0,21	0,20	0,07	2,87	الدين الخارجي
103,23%	5,41	5,58	0,51	0,44	0,10	0,35	0,63	0,30	0,91	0,37	0,61	0,20	0,57	0,10	5,47	حسابات خاصة
90,25%	53,57	48,35	5,66	4,64	5,78	3,37	4,77	4,32	2,04	3,36	4,74	2,28	3,72	1,39	37,49	نفقات تجهيز وقروض صافية
92,74%	10,05	9,32	1,20	1,23	0,84	1,12	0,76	0,62	0,73	0,93	0,44	0,34	0,60	0,50	7,92	استثمار ممول خارجيا ***
89,67%	43,52	39,02	4,46	3,41	4,94	2,24	4,00	3,70	1,31	2,43	4,31	1,94	3,13	0,89	29,57	استثمار ممول داخليا
		0,14	0,10	0,11	0,08	0,89	0,12	0,11	1,38	0,12	0,11	0,12	0,12	0,11	- 0,10	إعادة هيكلة وقروض صافية
89,60%	2,50	2,24	0,23	0,03	0,05	0,22	0,02	0,05	0,06	0,02	0,06	0,08	1,17	0,25	1,94	احتياطي مشترك

وزارة المالية
المديرية العامة للخزينة والمحاسبة العمومية
تقرير حول تنفيذ ميزانية الدولة لسنة 2025

	-															نفقات أخرى	
82,39%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	رصيد خارج النفط، لا يشمل الهبات (عجز -)	
	13,23	10,90	3,38	3,42	3,61	0,06	1,30	3,45	0,97	4,20	2,56	0,39	5,46	1,22	13,92		
131,10%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	رصيد خارج النفط يشمل الهبات (عجز -)	
	4,43	5,81	3,67	3,29	3,51	2,34	0,94	3,19	1,21	4,76	2,46	0,65	5,26	1,40	8,78		
101,40%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	رصيد أساسي خارج النفط (عجز -)	
	18,46	18,72	1,80	4,67	4,89	1,07	1,83	3,94	0,12	3,68	3,34	0,06	6,13	0,79	20,95		
55,55%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	رصيد إجمالي لا يشمل الهبات (عجز -)	
	10,95	6,08	3,82	2,88	3,33	0,19	1,05	2,95	1,33	5,15	2,47	0,60	4,93	1,43	10,99		
94,89%	-	- 14,60	-	-	-	-	-	-	0,48	2,06	-	-	-	0,38	- 15,32	رصيد أولي لا يشمل الهبات ولا القطاعات الإستخراجية	
	15,39		3,72	3,24	4,16	1,72	0,76	4,21			4,29	0,34	4,71				
46,08%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	رصيد إجمالي يشمل الهبات (عجز -)	
	2,15	0,99	4,11	2,74	3,22	2,59	0,69	2,69	1,57	5,70	2,37	0,86	4,73	1,60	5,85		
		17,205															
46,08%																تمويل	
	2,15	0,99	4,11	2,74	3,22	2,59	0,69	2,69	1,57	5,70	2,37	0,86	4,73	1,60	5,85		
215,99%																تمويل داخلي	
	2,04	4,41	1,02	2,55	3,02	4,34	1,91	1,15	0,18	5,73	3,13	0,35	5,29	1,07	10,35		
215,99%																تمويل داخلي مرجح	
	2,04	4,41	1,02	2,55	3,02	4,34	1,91	1,15	0,18	5,73	3,13	0,35	5,29	1,07	9,60		
205,90%		13,38			2,18		8,37		2,98					3,11	2,45	14,25	تمويل مصرفي
	6,50		3,55	0,95		4,09		2,63		2,28	0,06	0,83					
-83,84%	-				1,59		2,53		2,63				1,00	1,81		البنك المركزي الموريتاني	
	1,00	0,84	0,66	0,26		3,75		2,47	2,74	0,71	1,63			8,25			
-83,84%	-				1,59		2,53		2,61				1,00	1,81		الحساب الموحد للخزينة لدى البنك المركزي	
	1,00	0,84	0,66	0,26		3,75		2,47	2,74	0,71	1,63			7,51			
		2,64	3,65	1,03	0,68	0,05	0,69	1,21			0,58				0,91	وسائل الدفع	
		- 1,32	-	-	0,05	-	0,02	-	0,07	-	0,04	-	0,07	0,00	- 0,09	قيم مقبوضة	
		0,12	0,12	0,07				0,03	0,03	0,07							
		-	-	-											0,00	حسابات فرعية	
		-	-	-												تخفيف المديونية	
															0,26		
		-	-	-												حساب تحويل خاص	
															0,19		
		-	-	-												أخرى	
															0,00		
		-	-	-												ديون على الدولة (خسائر البنك المركزي + دعم	

وزارة المالية
المديرية العامة للخرزينة والمحاسبة العمومية
تقرير حول تنفيذ ميزانية الدولة لسنة 2025

															0,29	حخص صناديق النقد
		- 0,26													- 0,05	سيولة في الصندوق
			0,06	0,02	0,05	0,01	0,02	0,05	0,01	0,10	-	-	0,02	-	0,14	
167,27%	7,50	12,55	2,90	0,69	0,59	-	5,84	-	0,35	0,46	-	0,80	2,11	0,63	5,99	البنوك التجارية
155,63%	4,00	6,23	2,88	0,34	0,58	-	-	-	0,72	0,34	-	0,02	2,41	0,25	2,14	أذونات الخزينة المصرفية
-12,03%	3,50	- 0,42	0,02	0,16	0,05	-	0,01	-	-	0,21	-	0,06	-	-	3,97	أذونات الخزينة الإسلامية المصرفية
		6,98	-	0,10	-	-	6,02	-	-	-	-	0,86	-	-	-	سندات الخزينة البنكية
		- 0,23	-	0,09	0,03	0,10	0,01	0,12	0,02	-	-	-	-	0,38	- 0,12	(سندات مضمونة (كمبيالات)
27,59%	1,10	0,30	0,22	0,30	0,63	0,54	0,27	0,18	-	0,73	0,35	0,75	0,16	0,30	1,27	تمويل غير مصرفي (أذونات خزينة غير مصرفية)
		- 3,77	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,46	0,42	- 1,08	مدينون محليون
		0,92	1,20	0,85	0,65	0,42	0,38	0,36	0,39	0,74	0,04	-	-	-	-	تغير المتأخرات الداخلية
		- 11,38	-	0,56	0,14	0,40	0,10	0,03	-	0,42	-	-	0,61	0,25	0,84	تراكم
		- 11,38	-	0,56	0,14	0,40	0,10	0,03	-	0,42	-	-	0,61	0,25	0,84	تغير حركة حسابات الودائع وحسابات الإرتباط
		9,79	- 7,46	1,89	3,80	1,36	0,68	3,82	2,11	- 1,97	4,12	0,29	2,25	2,81	- 6,33	تمويلات أخرى داخلية
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	اتفاقية البنك مع الدولة لسنة 2024
	- 5,56	- 4,98					4,80		0,18						-	تمويل خارجي
-2581,39%	0,13	3,36	0,77	0,10	0,51	1,25	1,10	1,20	0,87	0,16	0,77	0,87	0,44	0,42	3,85	حساب نفطي (صافي)
68,01%	- 0,28	- 0,19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 0,74	عائدات نفطية
91,69%	- 2,28	- 2,09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 0,74	مساهمة الحساب النفطي
	2,00	1,90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مدينون خارجيون
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	أخرى (صافية)
	0,41	- 3,17	-	0,46	0,60	0,39	0,54	1,01	1,53	-	-	-	-	-	- 3,11	
										0,71	0,05	0,74	0,85	0,28	0,27	

وزارة المالية
المديرية العامة للخزينة والمحاسبة العمومية
تقرير حول تنفيذ ميزانية الدولة لسنة 2025

69,82%	-	- 4,78	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	إقتراض خارجي (صافي)
	6,85		0,46	0,60	0,39	0,54	1,01	0,09	0,71	0,05	0,74	0,85	0,28	0,27	6,41	
214,07%	2,78	5,95	0,91	1,09	0,74	0,45	0,40	0,36	0,48	0,38	0,33	0,08	0,40	0,33	3,81	قروض جديدة
111,46%	-	- 10,73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 10,23	إهلاك الدين
	9,63		1,37	0,49	1,13	0,99	1,42	0,45	1,19	0,42	1,07	0,93	0,67	0,60		
		-					-	-	-	-	-	-	-	-	-	تمويل خارجي استثنائي
22,28%	7,26	1,62						1,62							3,31	قروض ميزانية من صندوق النقد الدولي
															-	تغير حسابات الإرتباط المحاسبية في السفارات
	0,02	0,06	2,32	- 0,09	- 0,72	- 0,50	0,12	- 0,33	0,52	-	- 0,00	- 0,36	0,12	0,12	- 0,09	خطأ وسهو

الملحق رقم 2: نفقات الاستثمار بتمويل خارجي خلال سنة 2025

المجموع	القروض	الهبات	القطاع
1 963 669 522,48	1 116 491 206,94	847 178 315,54	التنمية الريفية
1 019 272 108,56	740 387 760,16	278 884 348,40	الزراعة
557 164 934,86	280 165 031,54	276 999 903,32	البيطرة
291 051 983,82	1 900 000,00	289 151 983,82	البيئة
94 038 415,24	94 038 415,24	-	المياه القروية و الرعوية
2 142 080,00	-	2 142 080,00	البحث/ التكوين/ الارشاد
2 761 372 566,71	1 726 508 692,13	1 034 863 874,58	التنمية الصناعية
2 419 840 236,41	1 593 812 141,83	826 028 094,58	الطاقة
132 696 550,30	132 696 550,30	-	المعادن خارج اسنيم
208 835 780,00	-	208 835 780,00	الصيد
4 427 639 396,66	3 789 077 027,80	638 562 368,86	الاستصلاح الترابي
571 716 613,10	396 858 376,04	174 858 237,06	الإسكان/ التخطيط الحضري / النقل
2 719 431 573,09	2 285 472 995,22	433 958 577,87	المياه الحضرية والصرف الصحي
235 095 274,94	205 349 721,01	29 745 553,93	البنى التحتية المينائية
632 428 262,91	632 428 262,91	-	البنى التحتية الطرقية
268 967 672,62	268 967 672,62	-	الاتصالات
1 864 781 015,18	673 545 048,16	1 191 235 967,02	المصادر البشرية
388 025 748,08	56 407 412,98	331 618 335,10	التهديب
538 150 795,52	263 134 261,54	275 016 533,98	التشغيل

918 604 471,58	354 003 373,64	564 601 097,94	الصحة والشؤون الاجتماعية
20 000 000,00	-	20 000 000,00	العدالة
190 302 030,18	183 217 736,58	7 084 293,60	التنمية المؤسسية
190 302 030,18	183 217 736,58	7 084 293,60	دعم الإدارة
1 716 151 244,37	1 280 327 464,67	435 823 779,70	مشاريع متعددة القطاعات
1 716 151 244,37	1 280 327 464,67	435 823 779,70	مشاريع متعددة القطاعات
12 923 915 775,58	8 769 167 176,28	4 154 748 599,30	المجموع العام